



**LQ** *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

Soluciones integrales para organizaciones inteligentes.

# Gerencia de proyectos

Contacto@lewisquintero.com – Celular 300 5375610 [www.lewisquintero.com](http://www.lewisquintero.com)

Tema 3

# Gestión de la integración del proyecto

*Lewis Quint*  
**consultor y conferen**



**LQ** *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

La Gestión de la Integración del proyecto incluye los **procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de la dirección de proyectos** dentro de los grupos de procesos de la dirección de proyectos.



# Descripción general de los procesos de Gestión de la Integración del Proyecto

- **Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto:** Es el proceso que consiste en desarrollar un documento que autoriza formalmente un proyecto o una fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.
- **Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto:** Es el proceso que consiste en documentar las acciones necesarias para definir, preparar, integrar y coordinar todos los planes subsidiarios.
- **Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto:** Es el proceso que consiste en ejecutar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto para cumplir con los objetivos del mismo.



- **Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto:** Es el proceso que consiste en monitorear, revisar y regular el avance a fin de cumplir con los objetivos de desempeño definidos en el plan para la dirección del proyecto.
- **Realizar el Control Integrado de Cambios:** Es el proceso que consiste en revisar todas las solicitudes de cambio, y en aprobar y gestionar los cambios en los entregables, en los activos de los procesos de la organización, en los documentos del proyecto y en el plan para la dirección del proyecto.
- **Cerrar el Proyecto o Fase:** Es el proceso que consiste en finalizar todas las actividades en todos los grupos de procesos de la dirección de proyectos para completar formalmente el proyecto o una fase del mismo.



En los casos de interacción de procesos individuales, la necesidad de una gestión de la integración del proyecto se torna evidente. **Por ejemplo**, una estimación de costos necesaria para un plan de contingencias implica la integración de los procesos en las áreas de conocimiento relativas al costo, al tiempo y a los riesgos



**LQ** *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista



## Gestión de la Integración del Proyecto

### 4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto

- .1 Entradas
  - .1 Enunciado del Trabajo del Proyecto
  - .2 Caso de Negocio
  - .3 Contrato
  - .4 Factores Ambientales de la Empresa
  - .5 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
- .3 Salidas
  - .1 Acta de Constitución del Proyecto

### 4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

- .1 Entradas
  - .1 Plan para la Dirección del Proyecto
  - .2 Informes de Desempeño
  - .3 Factores Ambientales de la Empresa
  - .4 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
- .3 Salidas
  - .1 Solicitudes de Cambio
  - .2 Actualizaciones al Plan para la Dirección del Proyecto
  - .3 Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

### 4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto

- .1 Entradas
  - .1 Acta de Constitución del Proyecto
  - .2 Salidas de los Procesos de Planificación
  - .3 Factores Ambientales de la Empresa
  - .4 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
- .3 Salidas
  - .1 Plan para la Dirección del Proyecto

### 4.5 Realizar el Control Integrado de Cambios

- .1 Entradas
  - .1 Plan para la Dirección del Proyecto
  - .2 Información sobre el Desempeño del Trabajo
  - .3 Solicitudes de Cambio
  - .4 Factores Ambientales de la Empresa
  - .5 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
  - .2 Reuniones de Control de Cambios
- .3 Salidas
  - .1 Actualizaciones al Estado de las Solicitudes de Cambio
  - .2 Actualizaciones al Plan para la Dirección del Proyecto
  - .3 Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

### 4.3 Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto

- .1 Entradas
  - .1 Plan para la Dirección del Proyecto
  - .2 Solicitudes de Cambio Aprobadas
  - .3 Factores Ambientales de la Empresa
  - .4 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
  - .2 Sistema de Información para la Dirección de Proyectos
- .3 Salidas
  - .1 Entregables
  - .2 Información sobre el Desempeño del Trabajo
  - .3 Solicitudes de Cambio
  - .4 Actualizaciones al Plan para la Dirección del Proyecto
  - .5 Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

### 4.6 Cerrar el Proyecto o Fase

- .1 Entradas
  - .1 Plan para la Dirección del Proyecto
  - .2 Entregables Aceptados
  - .3 Activos de los Procesos de la Organización
- .2 Herramientas y Técnicas
  - .1 Juicio de Expertos
- .3 Salidas
  - .1 Transición de Producto, Servicio o Resultado Final
  - .2 Actualizaciones a los Activos de los Procesos de la Organización



 **Lewis Quintero**  
consultor y conferencista

## Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto

Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto es el proceso que consiste en desarrollar un documento que autoriza formalmente un proyecto o una fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.



### **Entradas**

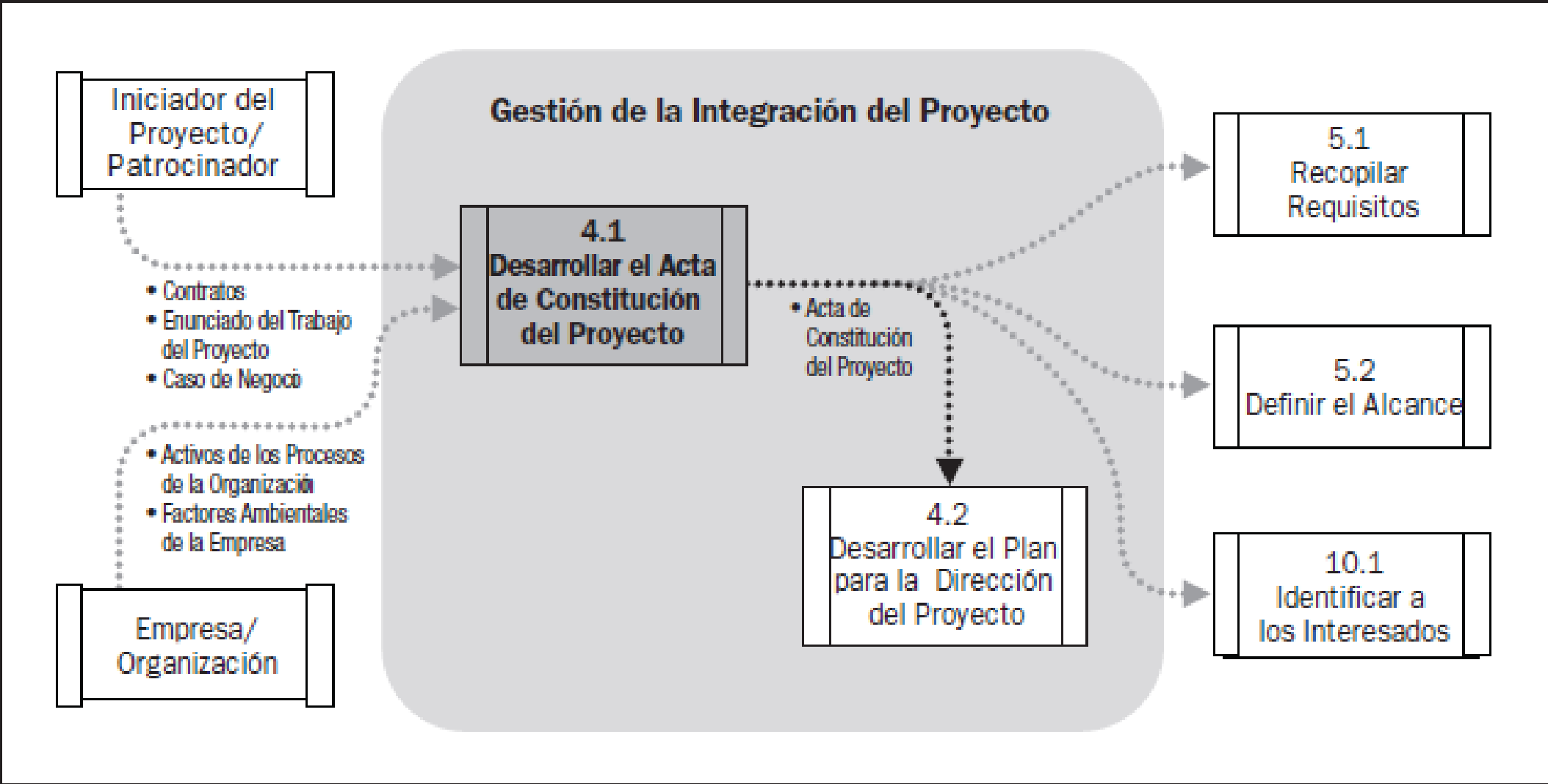
- .1 Enunciado del Trabajo del Proyecto
- .2 Caso de Negocio
- .3 Contrato
- .4 Factores Ambientales de la Empresa
- .5 Activos de los Procesos de la Organización

### **Herramientas y Técnicas**

- .1 Juicio de Expertos

### **Salidas**

- .1 Acta de Constitución del Proyecto





# Lewis Quintero

**consultor y conferencista**

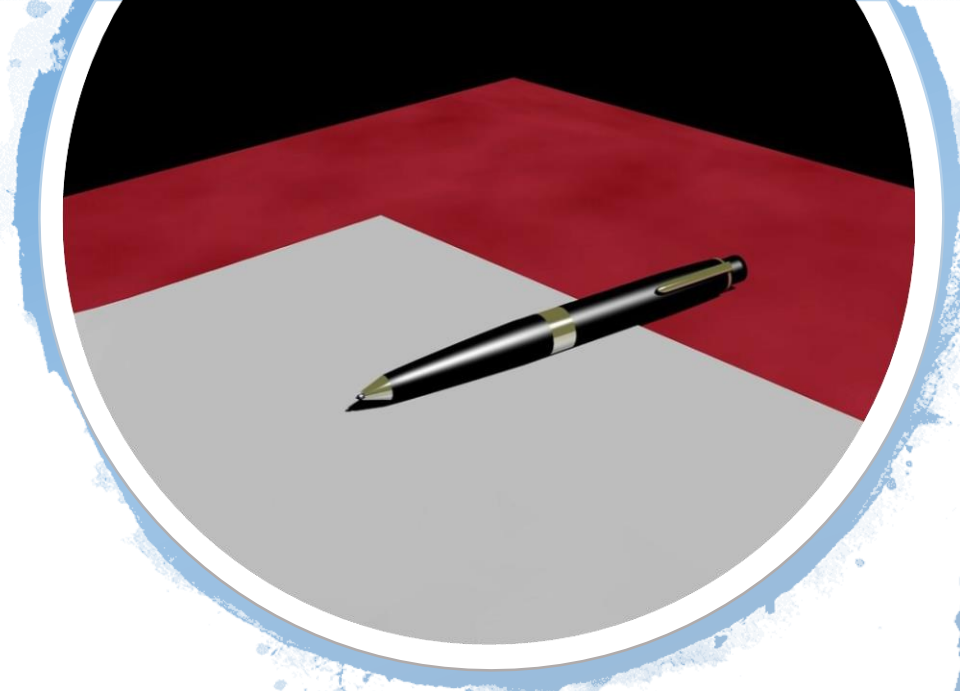
## **Enunciado del Trabajo del Proyecto**

El Enunciado del Trabajo del Proyecto (SOW) es una descripción narrativa de los productos o servicios que debe entregar el proyecto. Para proyectos internos, el iniciador del proyecto o el patrocinador

proporciona el enunciado del trabajo basado en las necesidades de la empresa o en los requisitos del producto o del servicio







**El enunciado del trabajo del proyecto hace referencia a:**

- **Una necesidad comercial.** Las necesidades comerciales de una organización pueden basarse en una demanda del mercado, un avance tecnológico, un requisito legal o una regulación del gobierno.
- **Una descripción del alcance del producto.** Documenta las características del producto que el proyecto se encargará de crear. La descripción también debe documentar la relación entre los productos o servicios que se están creando y la necesidad comercial que el proyecto atenderá.
- **Un plan estratégico.** Todos los proyectos deben sustentar las metas estratégicas de la organización. El plan estratégico de la organización ejecutante debe considerarse como un factor de decisión y de priorización al seleccionar el proyecto.

*lewis Quintero*  
**consultor y conferencista**



(a)



(b)

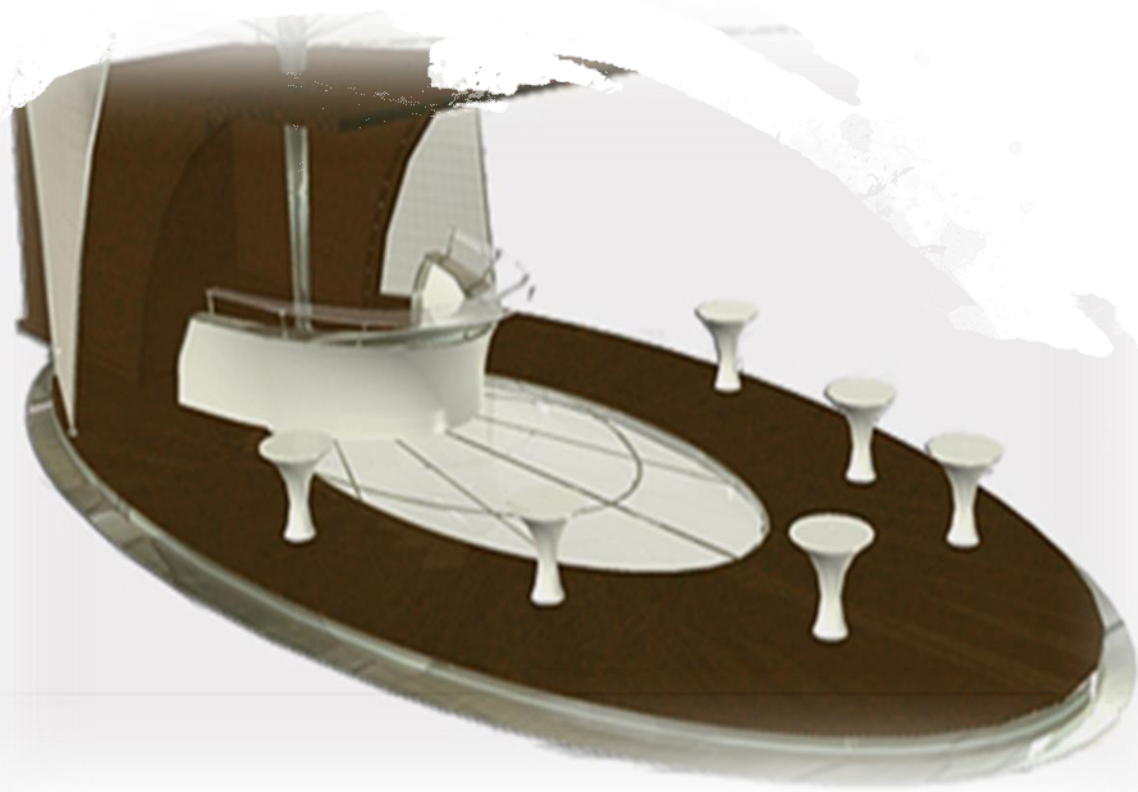


 **Lewis Quintero**  
consultor y conferencista

## Factores Ambientales de la Empresa

Los factores ambientales de la empresa que pueden influir en el proceso Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto incluyen, entre otros:

- Las normas gubernamentales o industriales.
- La infraestructura de la organización
- Las condiciones del mercado



 *Lewis Quintero*  
**consultor y conferencista**

## **Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto**

Realizar las actividades necesarias para cumplir con los requisitos del proyecto:

- Crear los entregables del proyecto
- Reunir, capacitar y dirigir a los miembros del equipo asignado al proyecto
- Obtener, gestionar y utilizar los recursos, incluyendo materiales, herramientas, equipos e instalaciones
- Implementar los métodos y normas planificados
- Establecer y gestionar los canales de comunicación del proyecto, tanto externos como internos al equipo del proyecto;
- Generar los datos del proyecto, tales como costo, cronograma, avance técnico y de calidad y el estado, a fin de facilitar las proyecciones



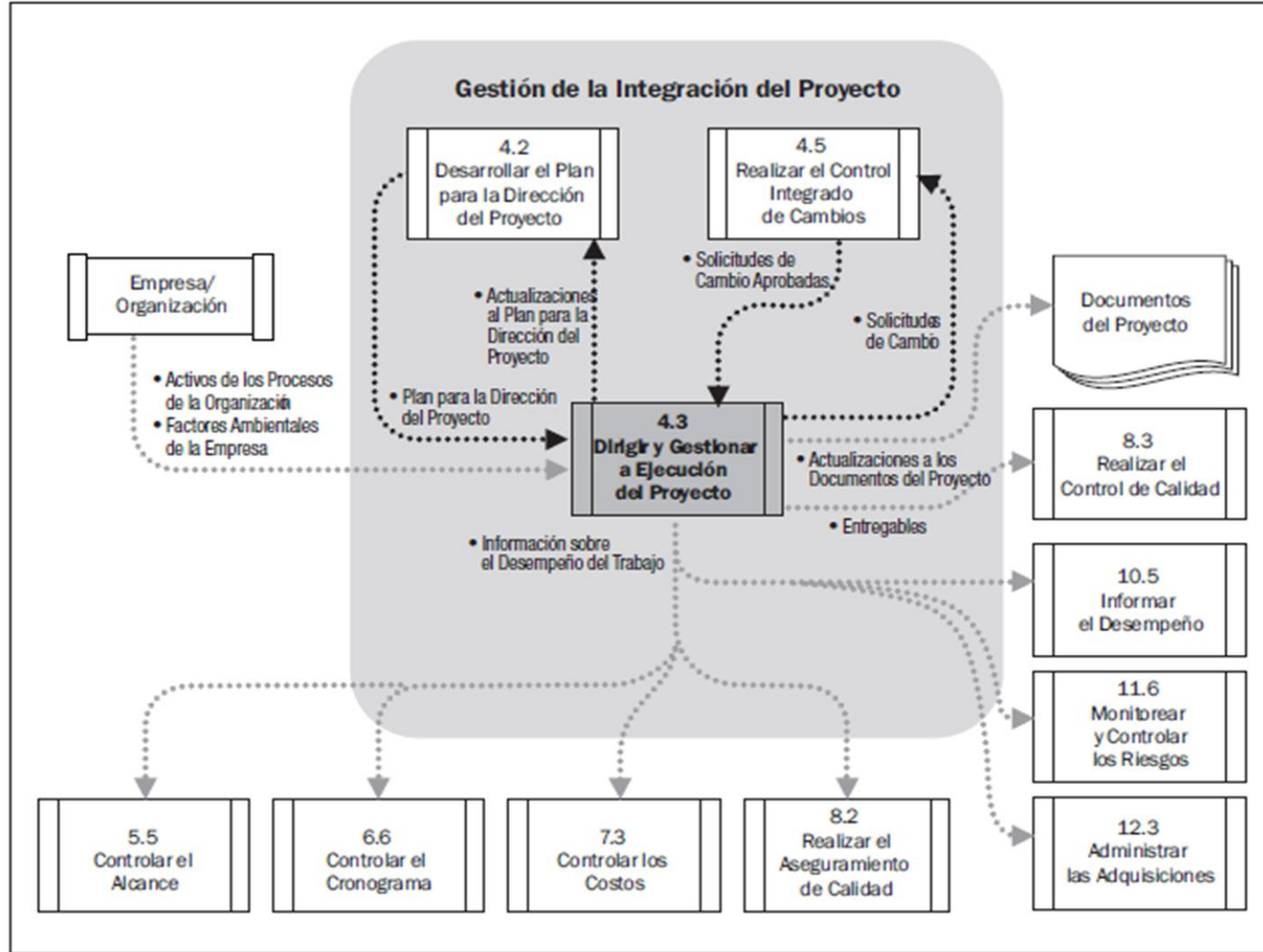
# 2 Lewis Quintero

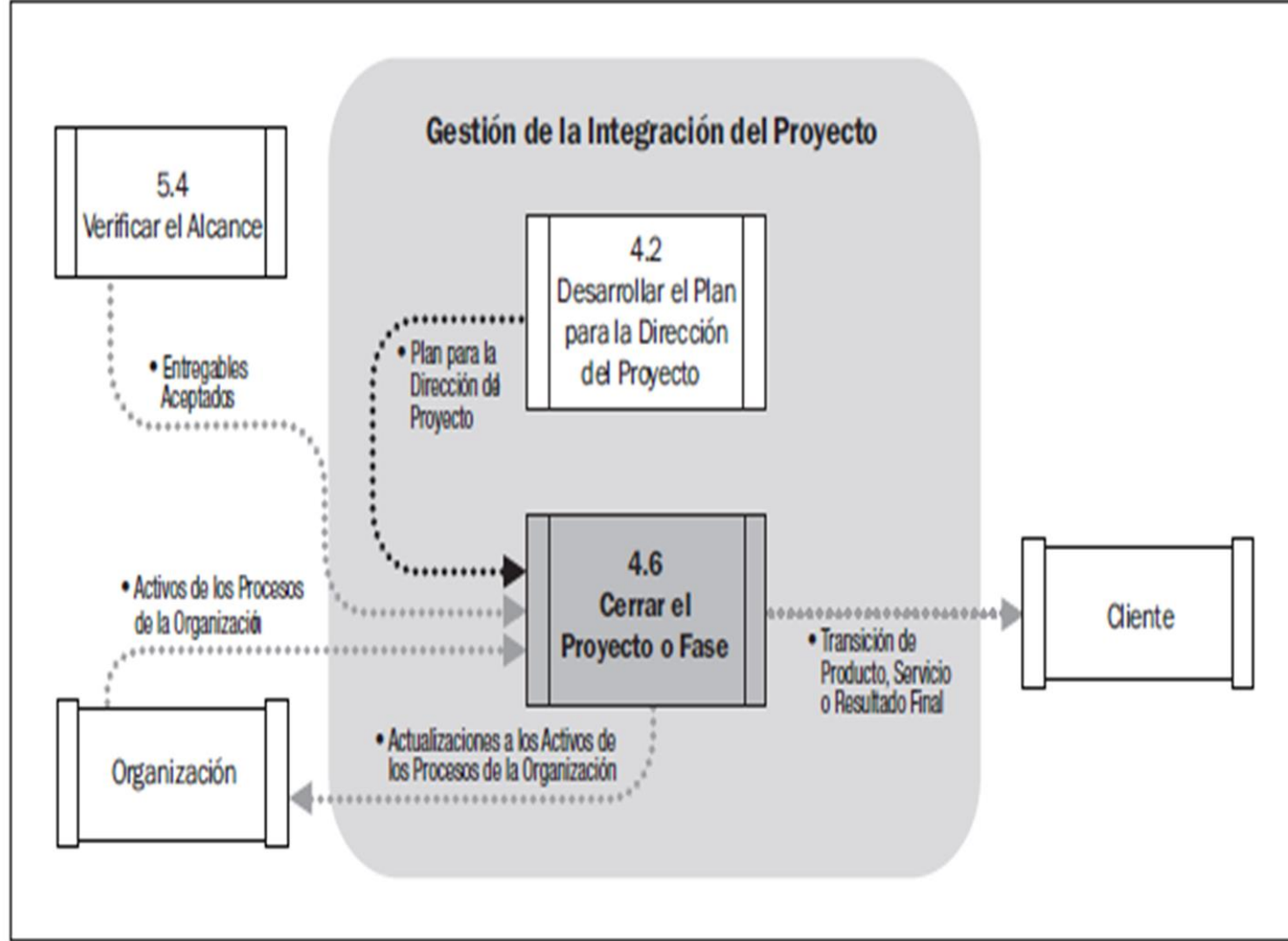
consultor y conferencias

**Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto también requiere la implementación de los cambios aprobados, que abarcan:**

- **Acción correctiva.** Una directiva documentada para ejecutar el trabajo del proyecto y poder, de ese modo, alinear el desempeño futuro previsto del trabajo del proyecto con el plan para la dirección del proyecto.
- **Acción preventiva.** Una directiva documentada para realizar una actividad que puede reducir la probabilidad de sufrir consecuencias negativas asociadas con los riesgos del proyecto.
- **Reparación de defectos.** La identificación formalmente documentada de un defecto en un componente de un proyecto, con una recomendación de reparar dicho defecto o reemplazar completamente el componente.











*Lewis Quinn*

**consultor y conferencista**





*Lewis Quintero*

**consultor y conferencista**