



**LQ** *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

Soluciones integrales para organizaciones inteligentes.

# Gerencia de proyectos

Contacto@lewisquintero.com – Celular 300 5375610 [www.lewisquintero.com](http://www.lewisquintero.com)

Tema 2

# Ciclo de vida de los proyectos



 **Lewis Quintero**  
consultor y conferencista

Los proyectos y la dirección de proyectos *se llevan a cabo en un ambiente más amplio que el proyecto mismo*. Entender este contexto contribuye a asegurar que el trabajo se lleve a cabo de acuerdo con los objetivos de la empresa y se gestione de conformidad con las metodologías de prácticas establecidas de la organización.



**LQ** *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

# El Ciclo de Vida del Proyecto

El ciclo de vida del proyecto es un conjunto de fases del mismo, generalmente secuenciales y en ocasiones superpuestas, cuyo nombre y número se determinan por las necesidades de gestión y control de la organización u organizaciones que participan en el proyecto, la naturaleza propia del proyecto y su área de aplicación. Un ciclo de vida puede documentarse con ayuda de una metodología.



## Características del Ciclo de Vida del Proyecto

Los proyectos varían en tamaño y complejidad. Todos los proyectos, sin importar cuán pequeños o grandes, o cuán sencillos o complejos sean, pueden configurarse dentro de la siguiente estructura del ciclo de vida

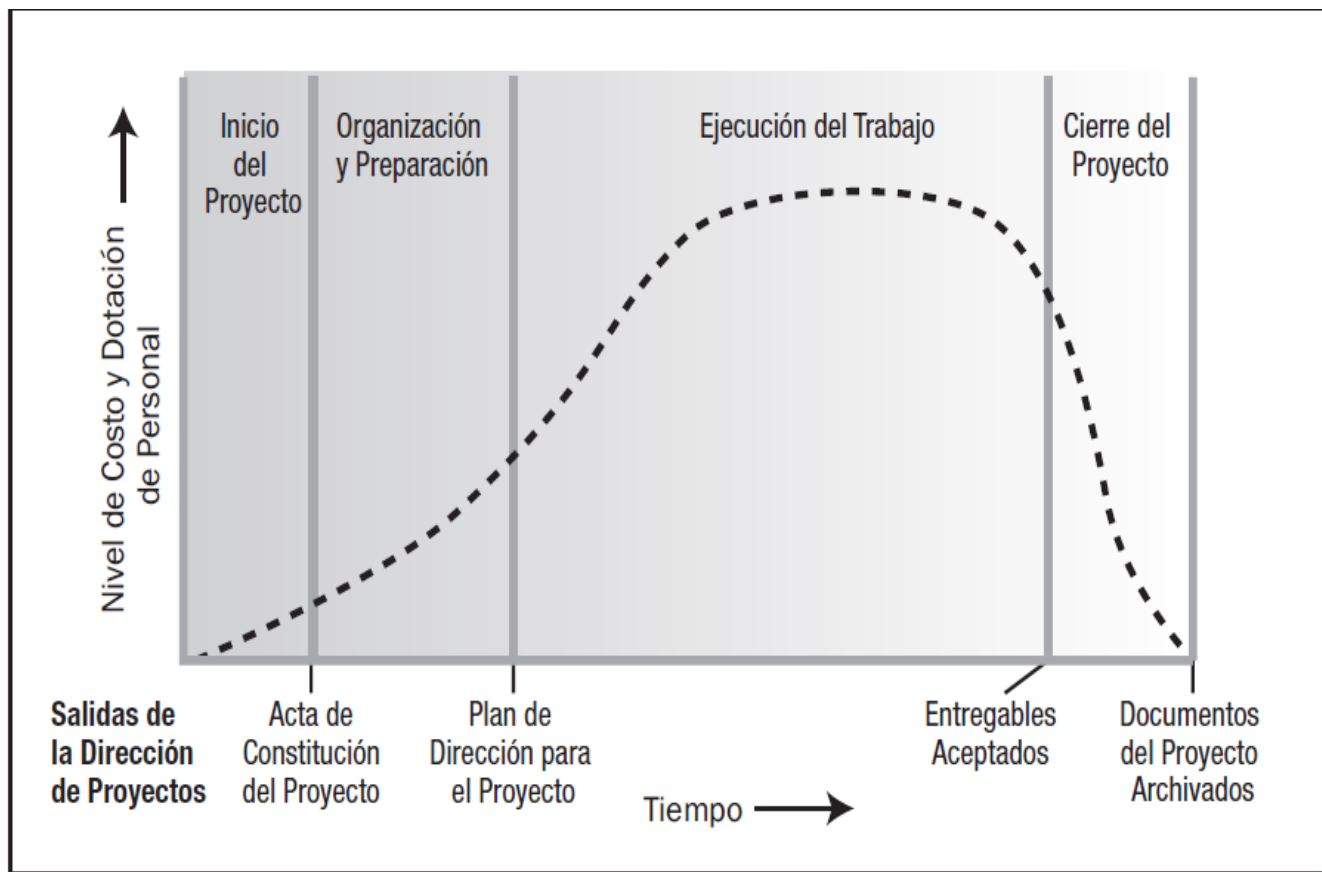
- Inicio
- Organización y preparación
- Ejecución del trabajo
- Cierre



*Lewis Quintero*

**consultor y conferencista**






---

*Lewis Quintero*  
**consultor y conferencista**

---

## Relaciones entre el Ciclo de Vida del Producto y del Proyecto

Cuando el resultado de un proyecto está relacionado con un producto, existen muchas relaciones posibles entre ambos.

Por ejemplo, el desarrollo de un nuevo producto podría ser un proyecto en sí mismo. Por otro lado, un producto existente puede verse beneficiado por un proyecto para agregarle nuevas funciones o características, o puede crearse un proyecto para desarrollar un nuevo modelo



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

## Gobernabilidad del proyecto a lo largo del ciclo de vida

La gobernabilidad del proyecto proporciona un método integral y coherente de controlar el proyecto y asegurar el éxito. El enfoque de la gobernabilidad del proyecto debe describirse en el plan para la dirección del proyecto.

La gobernabilidad de un proyecto debe integrarse al contexto más amplio del programa o de la organización que lo patrocina.



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

---



---

*Lewis Quinter*

consultor y conferencias

---

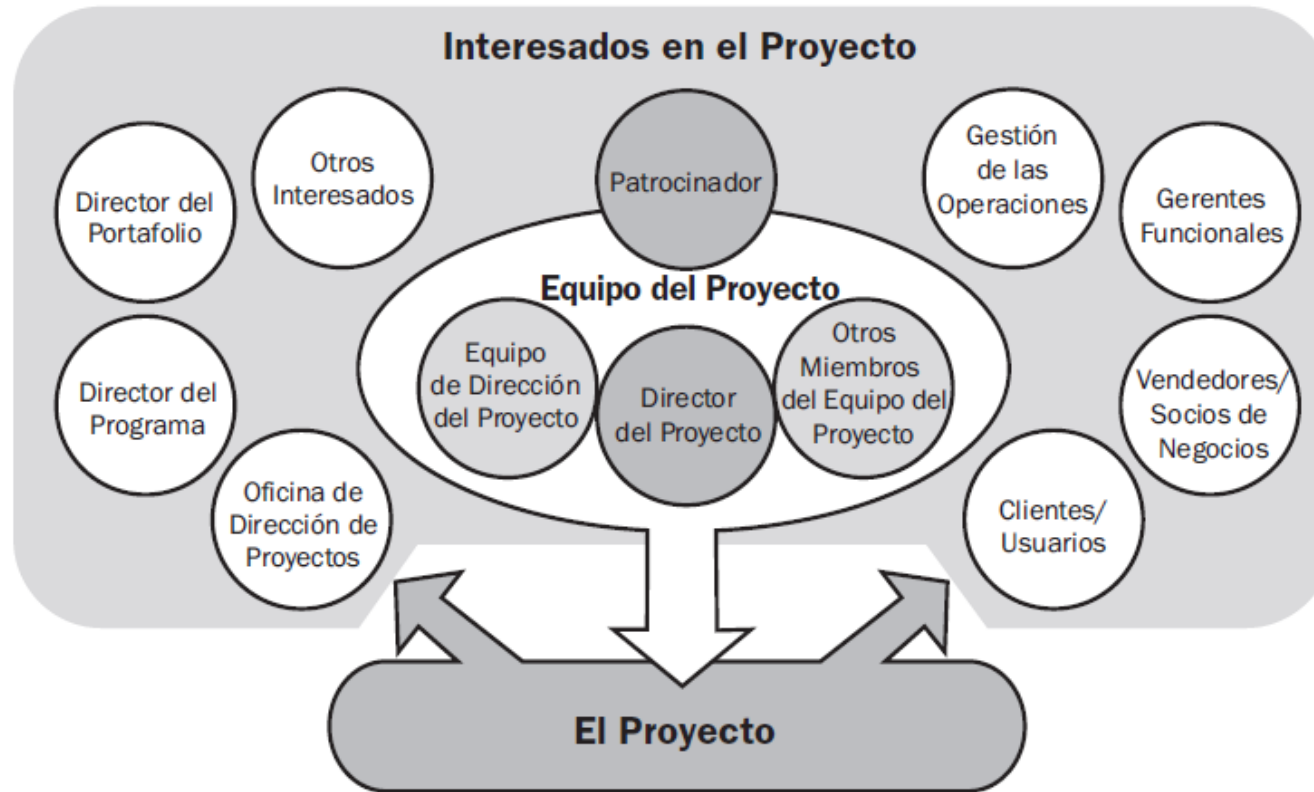


## Los interesados

Son personas u organizaciones (por ejemplo, clientes, patrocinadores, la organización ejecutante o el público), que participan activamente en el proyecto, o cuyos intereses pueden verse afectados

positiva o negativamente por la ejecución o terminación del proyecto

## Ciclo de Vida del Proyecto y Organización

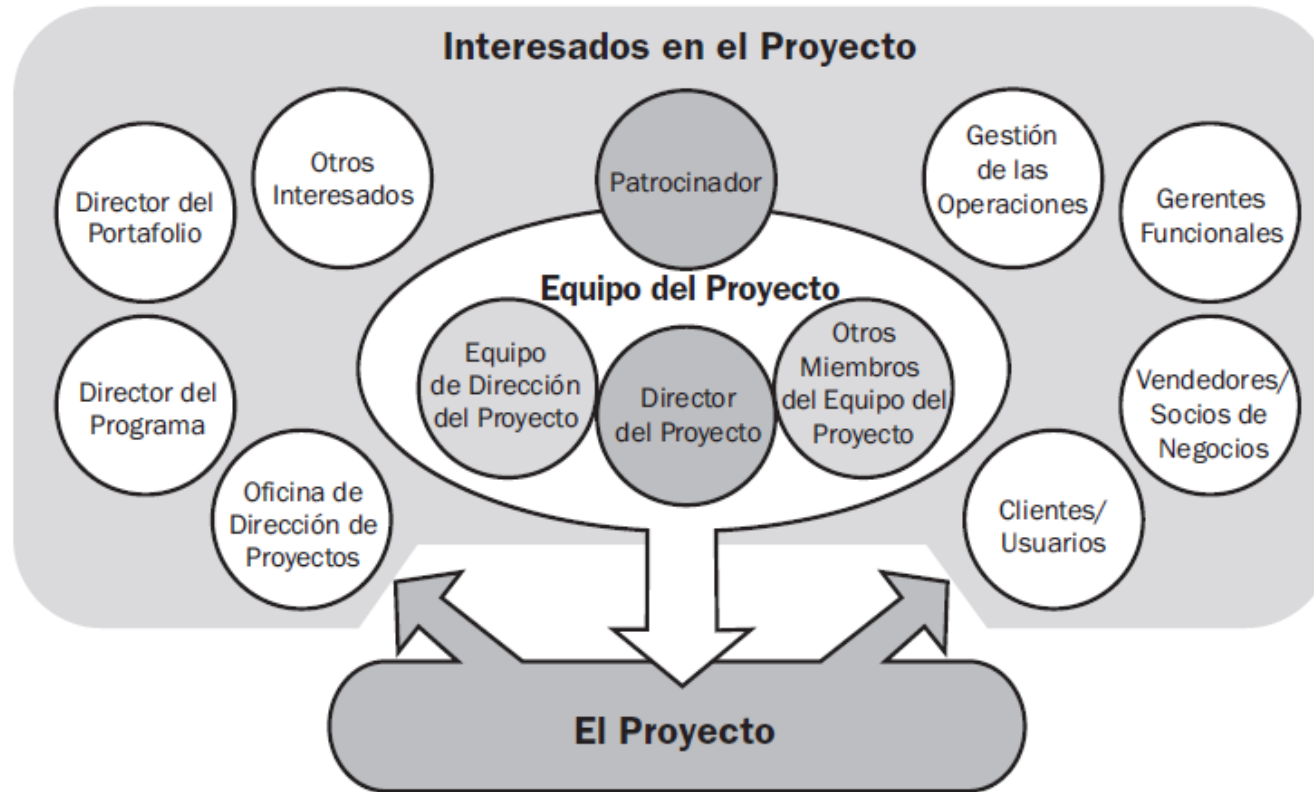


---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---

## Ciclo de Vida del Proyecto y Organización



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---

# Culturas y Estilos de la Organización

Muchas organizaciones han desarrollado culturas únicas que se manifiestan de diferentes maneras, entre las que se incluyen:

- Visiones, valores, normas, creencias y expectativas compartidas
- Políticas, métodos y procedimientos
- Percepción de las relaciones de autoridad
- Etica laboral y horario de trabajo



*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

# Estructura de la Organización

La estructura de la organización es un factor ambiental de la empresa que puede afectar la disponibilidad de recursos e influir en el modo de dirigir los proyectos. Las estructuras abarcan desde una estructura funcional hasta una estructura orientada a proyectos, con una variedad de estructuras matriciales entre ellas



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---

---

*Lewis Quintero*  
**consultor y conferencias**

---

Estructura de la Organización Características del Proyecto	Funcional	Matricial			Orientada a Proyectos
		Matricial Débil	Matricial Equilibrada	Matricial Fuerte	
Autoridad del Director del Proyecto	Poca o Ninguna	Limitada	Baja a Moderada	Moderada a Alta	Alta a Casi Total
Disponibilidad de recursos	Poca o Ninguna	Limitada	Baja a Moderada	Moderada a Alta	Alta a Casi Total
Quién controla el Presupuesto del Proyecto	Gerente Funcional	Gerente Funcional	Mixta	Director del Proyecto	Director del Proyecto
Rol del Director del Proyecto	Dedicación Parcial	Dedicación Parcial	Dedicación Completa	Dedicación Completa	Dedicación Completa
Personal Administrativo de la Dirección de Proyectos	Dedicación Parcial	Dedicación Parcial	Dedicación Parcial	Dedicación Completa	Dedicación Completa

# Procesos y Procedimientos

Los procesos y procedimientos de la organización para realizar el trabajo incluyen, entre otros:

- **Procesos estándar de la organización**, tales como: normas, políticas (por ejemplo, políticas de seguridad y salud, política de ética, y política de dirección de proyectos), ciclos estándar de vida del producto y del proyecto, políticas y procedimientos de calidad (por ejemplo, auditorías de procesos, objetivos de mejora, listas de control y definiciones estandarizadas de procesos para usarse en la organización).
- Lineamientos, instrucciones de trabajo, criterios para la evaluación de propuestas y criterios estandarizados para la medición del desempeño
- Plantillas (por ejemplo, plantillas de riesgos, de estructura de desglose del trabajo, de diagrama de red del cronograma del proyecto y de contratos)
- Lineamientos y criterios para adaptar el conjunto de procesos estándar de la organización para que satisfagan las necesidades específicas del proyecto



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---

# Base Corporativa de Conocimiento

- **Bases de datos** para la medición de procesos, que se utiliza para recopilar y tener disponibles los datos de mediciones de procesos y productos.
- **Archivos del proyecto** (por ejemplo, líneas base de alcance, costo, cronograma y calidad, líneas base para la medición del desempeño, calendarios del proyecto, diagramas de red del cronograma del proyecto, registros de riesgos, acciones planificadas de respuesta e impacto definido del riesgo).



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---



# Base Corporativa de Conocimiento

- **Información histórica y bases de conocimiento** de lecciones aprendidas (por ejemplo, registros y documentos del proyecto, toda la información y documentación de cierre del proyecto, información sobre los resultados de las decisiones de selección y sobre el desempeño de proyectos previos, e información sobre el esfuerzo de gestión de riesgos).
- Bases de datos sobre la gestión de problemas y defectos que contiene el estado de los problemas y defectos, información del control, resolución de los problemas y defectos, y los resultados de los elementos de acción
- Base del conocimiento de la gestión de configuración, que contiene las versiones y líneas base de todas las normas, políticas y procedimientos oficiales de la compañía, y cualquier otro documento del proyecto.



*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

## Gestión de la integración del proyecto

La Gestión de la Integración del Proyecto incluye **los procesos y actividades necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos** y actividades de la dirección de proyectos dentro de los grupos de procesos de la dirección de proyectos.

En el contexto de la dirección de proyectos, **la integración incluye características de unificación, consolidación, articulación**, así como las acciones integradoras que son cruciales para la terminación del proyecto, la gestión exitosa de las expectativas de los interesados y el cumplimiento de los requisitos.



---

*Lewis Quintero*  
consultor y conferencias

---



- **Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto.** Es el proceso que consiste en desarrollar un documento que autoriza formalmente un proyecto o una fase y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados.
- **Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto.** Es el proceso que consiste en documentar las acciones necesarias para definir, preparar, integrar y coordinar todos los planes subsidiarios.
- **Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto.** Es el proceso que consiste en ejecutar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto para cumplir con los objetivos del mismo.



- **Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto.** Es el proceso que consiste en monitorear, revisar y regular el avance a fin de cumplir con los objetivos de desempeño definidos en el plan para la dirección del proyecto.
- **Realizar el Control Integrado de Cambios.** Es el proceso que consiste en revisar todas las solicitudes de cambio, y en aprobar y gestionar los cambios en los entregables, en los activos de los procesos de la organización, en los documentos del proyecto y en el plan para la dirección del proyecto.
- **Cerrar el Proyecto o Fase.** Es el proceso que consiste en finalizar todas las actividades en todos los grupos de procesos de la dirección de proyectos para completar formalmente el proyecto o una fase del mismo.

---

 *Lewis Quintero*  
consultor y conferencista

---





*Lewis Quintero*

**consultor y conferencista**